

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**ESTADO DE ACTIVIDADES**  
**Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2024 y 2023**  
**(Cifras en Pesos)**

Concepto	2024	2023
<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>		
<b>Ingresos de la Gestión</b>	<b>209,316,360.20</b>	<b>140,169,595.33</b>
Impuestos	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00
Productos	30,684,789.28	40,320,333.74
Aprovechamientos	105,053,101.01	27,817,716.96
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	73,578,469.91	72,031,544.63
<b>Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones</b>	<b>6,363,437,929.26</b>	<b>6,121,533,968.32</b>
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	3,683,932,764.35	3,812,415,636.93
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones y Pensiones y Jubilaciones	2,679,505,164.91	2,309,118,331.39
<b>Otros Ingresos y Beneficios</b>	<b>5,662,099.96</b>	<b>0.00</b>
Ingresos Financieros	0.00	0.00
Incremento por Variación de Inventarios	0.00	0.00
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0.00	0.00
Disminución del Exceso de Provisiones	0.00	0.00
Otros Ingresos y Beneficios Varios	5,662,099.96	0.00
<b>Total de Ingresos y Otro Beneficios</b>	<b>6,578,416,389.42</b>	<b>6,261,703,563.65</b>
<b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>		
<b>Gastos de Funcionamiento</b>	<b>6,651,789,524.48</b>	<b>6,133,753,526.58</b>
Servicios Personales	3,688,081,744.78	3,429,454,139.58
Materiales y Suministros	1,764,417,149.15	1,567,221,111.68
Servicios Generales	1,199,290,630.55	1,137,078,275.32
<b>Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	<b>46,566,871.74</b>	<b>43,014,067.99</b>
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	3,421,500.00	3,264,500.00
Ayudas Sociales	0.00	0.00
Pensiones y Jubilaciones	40,645,371.74	39,749,567.99
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	2,500,000.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
<b>Participaciones y Aportaciones</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
<b>Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Intereses de la Deuda Pública	0.00	0.00
Comisiones de la Deuda Pública	0.00	0.00
Gastos de la Deuda Pública	0.00	0.00
Costo por Coberturas	0.00	0.00
Apoyos Financieros	0.00	0.00
<b>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>	<b>367,948,795.57</b>	<b>363,565,761.52</b>
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	344,377,553.69	348,547,227.61

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**ESTADO DE ACTIVIDADES**  
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2024 y 2023  
(Cifras en Pesos)

Concepto	2024	2023
Provisiones	0.00	0.00
Disminución de Inventarios	0.00	0.00
Otros Gastos	23,571,241.88	15,018,533.91
<b>Inversión Pública</b>	<b>0.00</b>	<b>5,960,798.41</b>
Inversión Pública no Capitalizable	0.00	5,960,798.41
<b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>	<b>7,066,305,191.79</b>	<b>6,546,294,154.50</b>
<b>Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>	<b>-487,888,802.37</b>	<b>-284,590,590.85</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



M. EN A. ALVARO UGALDE HERRERA  
DIRECTOR DE FINANZAS DE SESEQ



C.P. MARIBEL CHÁVEZ MARTÍNEZ  
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS